

**Автономная образовательная некоммерческая организация
Высшего образования
«Институт Бизнеса и Информационных Систем»
(АОНО ВО «ИБИС»)**

Факультет Бизнеса и информационных систем
Кафедра Бухгалтерского учета и финансов



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
И ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
дисциплины**

Б1.В.03 Бухгалтерский управленческий учет

Уровень образования: Высшее образование – бакалавриат
Направление подготовки: 38.03.01 Экономика
Направленность (профиль): Бухгалтерский учет, анализ и аудит
Форма обучения: Очная, заочная и очно-заочная
Составитель: Корниенко Т.И.

Воронеж 2023 г.

Разработчик рабочей программы дисциплины: Корниенко Татьяна Ивановна

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседаниях:
кафедры «Бухгалтерского учета и финансов», протокол № 2 от «25» апреля 2023 года.

Ученого совета АОНО «Институт Бизнеса и Информационных Систем», протокол
№ 3 от «11» мая 2023 года.

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» является формирование теоретических знаний и практических навыков по методологии бухгалтерского управленческого учета, организации бухгалтерского управленческого учета предпринимательской деятельности исходя из запросов внутренних пользователей в современных условиях хозяйствования, подготовке и представлению полной информации менеджерам в целях оперативного управления предприятием, оперативного контроля и оценки результатов его работы; планирования и координации развития предприятия.

Задачами дисциплины являются:

- формирование знаний о содержании бухгалтерского управленческого учета, его принципах и назначении в современных условиях России;
- комплексное рассмотрение вопросов учета, контроля, анализа данных о затратах и результатах хозяйственной деятельности в разрезе необходимых для внедрения современных методов бухгалтерского управленческого учета в практику управления;
- исследование условий создания информационно-контрольной системы, необходимой для бухгалтерского управленческого учета для внутренних пользователей, исходя из их потребностей и запросов;
- обеспечение компетентного подхода к сбору, обработке, подготовке и представлению информации менеджерам для выработки эффективных управленческих решений.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, и основывается на знаниях обучающихся, полученных ими в ходе изучения дисциплин предыдущих курсов: «Бухгалтерский учет», «Бухгалтерский финансовый учет» и других. Данная дисциплина необходима для успешного изучения дисциплины «Управление затратами», «Корпоративные финансы» и других, а также для прохождения преддипломной практики и Государственной итоговой аттестации.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Задача профессиональной деятельности	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
Ведение бухгалтерского учета, составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности.	ПК-1. Способен организовывать и осуществлять ведение бухгалтерского учёта, обеспечивать составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчётности	ПК-1.1 Осуществляет сбор, обобщение и обработку информации, документирование хозяйственных операций, отражает хозяйственные операции на счетах бухгалтерского учета. ПК-1.2 Осуществляет формирование числовых показателей отчетов, входящих в состав бухгалтерской (финансо-	Знать: <ul style="list-style-type: none">– систему бухгалтерского управленческого учета;– принципы организации и ведения бухгалтерского управленческого учета, проблемы взаимодействия (согласования) финансового управленческого учета, правила формирования и содержание учетной политики управленческого учета;– правила формирования управленческой отчетности. Уметь:

		<p>вой) отчетности, обеспечивает составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>ПК-1.3 Использует современные информационные технологии и программные средства в процессе ведения бухгалтерского учета и составления отчетности.</p>	<p>– альтернативные варианты управленческих решений данных, подготовленных в системе управленческого учета;</p> <p>– организовать ведение бухгалтерского управленческого учета, составлять учетную политику для целей управленческого учета, моделировать учетные процессы в системе бухгалтерского управленческого учета;</p> <p>– составлять управленческую отчетность.</p> <p>Владеть:</p> <p>– результатам обобщения, систематизации и анализа информации, подготовленной в системе бухгалтерского управленческого учета;</p> <p>– навыками разработки альтернативных вариантов управленческих решений на основе данных, подготовленных в системе управленческого учета;</p> <p>– навыками организации и ведения бухгалтерского управленческого учета, составления учетной политики для целей управленческого учета, моделирования учетных процессов в системе бухгалтерского управленческого учета;</p> <p>– навыками составления управленческой отчетности.</p>
--	--	---	--

4. Объем и структура дисциплины

Трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

Вид учебной работы	Формы обучения								
	Очная			Очно-заочная			Заочная		
	Всего часов	из них в семестре		Всего часов	из них в семестре		Всего часов	из них в семестре	
VI		–	VII		–	VII		–	
Общая трудоемкость дисциплины	216	216	–	216	216	–	216	216	–
Контактная работа	90	90	–	50	50	–	28	28	–

обучающихся с преподавателем, всего в том числе:									
Лекции	36	36	–	24	24	–	12	12	–
Лабораторные работы	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Практические занятия	54	54	–	26	26	–	16	16	–
Самостоятельная работа	90	90	–	130	130	–	179	179	–
Промежуточная аттестация (подготовка и сдача)	36	36	–	36	36	–	9	9	–
Курсовая работа/проект	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Контрольная работа	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Промежуточная аттестация: экзамен/зачет/зачет с оценкой	Экзамен	Экзамен	–	Экзамен	Экзамен	–	Экзамен	Экзамен	–

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Содержание тем дисциплины , структурированное по темам с указанием дидактического материала по каждой изучаемой теме

№ п/п	Наименование темы	Содержание темы
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета	Цели и задачи управленческого учета. Основные положения управленческого учета. Сравнение систем финансового и управленческого учета. Терминологические особенности: управленческий учет, производственный учет, костинг, контроллинг. Управленческий учет и принятие управленческих решений. Управленческий учет в структуре управления организацией. Внешняя и внутренняя бизнес-среда. Пользователи информации, формируемой в рамках учетных процедур.
2.	Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек	Сущность и содержание понятий: издержки, затраты, расходы, доходы. Различия между ними. Результаты финансовой деятельности организации. Концепции и терминология классификации издержек. Понятия: «место возникновения затрат», «носитель затрат», «центр ответственности». Центр ответственности как объект управления затратами. Центры расходов, прибыли, бюджетирования. Классификация затрат: по экономическому содержанию, по способу включения в себестоимость продукции, по отношению к объему производства продукции, по отношению к данному управленческому решению, для целей контроля и регулирования. Понятия условно-переменных (условно-

		постоянных) затрат или смешанных затрат. Методы деления затрат на переменные и постоянные части. Коэффициент реагирования затрат. Анализ безубыточности. Критическая точка безубыточности, методы определения. Зоны убытков и прибылей. Маржинальный доход и методы списания постоянных затрат. Кромка безопасности.
3.	Тема 3. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов	Материальные затраты: исчисление, варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора. Учет затрат на оплату труда персонала. Виды, формы и системы оплаты труда. Расходы на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в учете затрат на производство. Методы начисления амортизации основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный, списание стоимости пропорционально объему произведенной продукции. Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета. Назначение калькуляционных затрат.
4.	Тема 4. Основные модели учета затрат	Учет и калькулирование фактической себестоимости продукции на базе реальных затрат: достоинства и недостатки. Учет и калькулирование фактической себестоимости продукции на базе средних затрат: достоинства и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат. Учет затрат и исчисление полной и неполной (сокращенной) себестоимости продукции. Организация и методология учета полных издержек производства. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и неполной себестоимости продукции.
5.	Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: особенности и область применения. Виды калькуляций. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: особенности и область применения. Метод условных единиц. Сводный учет затрат на производство. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: особенности исчисления себестоимости продукции. Учет и распределение накладных расходов.
6.	Тема 6. Система «директ-костинг»	Система «директ-костинг»: сущность, особенности, преимущества, недостатки. Простой и развитой директ-кост. Использование данных системы «директ-костинг» для обоснования управленческих решений. Директ-кост по местам формирования и объектам калькулирования.
7.	Тема 7. Нормативный учет затрат и система «стандарт-кост»	Нормативный учет затрат: общая характеристика, цели, задачи. Принципы калькулирования нормативной себестоимости продукции. Учет отклонений и изменений норм при нормативном методе. Система «стандарт-кост»: понятие, история возникновения. Учет отклонений в системе «стандарт-кост». Общие и различия нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции и системы «стандарт-кост». Использование данных системы «стандарт-кост» и нормативного учета для управления организацией.

8.	Тема 8. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования	Центры ответственности и места формирования затрат: понятие, Критерии их обособления. Поле, сфера, место и центр расходов предприятия. Центры ответственности организации как основа бюджетирования. Центры затрат, центры прибыли, центры дохода, центры инвестиций. Бюджетирование как форма краткосрочного планирования. Цели и задачи бюджетирования. Организация бюджетирования на предприятиях. Виды бюджетов. Генеральный и частные бюджеты. Операционный и финансовый бюджеты. Гибкий и статический бюджеты.
9.	Тема 9. Использование данных управленческого учета для обоснования управленческих решений	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Понятие релевантной информации. Релевантный подход в управлении. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Принятие краткосрочных и долгосрочных управленческих решений.

Тематический план (очная форма обучения)

№ п/п	Наименование тем	Всего часов по учебному плану	Контактная работа с преподавателем:					Самостоятельная работа
			Всего часов	Лекции	Занятия семинарского типа			
					Семинарские занятия	Практические занятия	Другие виды занятий	
6 семестр								
1	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета	20	10	4	2	4	–	10
2	Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек	20	10	4	2	4	–	10
3	Тема 3. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов	20	10	4	2	4	–	10
4	Тема 4. Основные модели учета затрат	20	10	4	2	4	–	10
5	Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	20	10	4	2	4	–	10
6	Тема 6. Система «директ-костинг»	20	10	4	2	4	–	10
7	Тема 7. Нормативный учет затрат и система «стандарт-кост»	20	10	4	2	4	–	10
8	Тема 8. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования	20	10	4	2	4	–	10

9	Тема 9. Использование данных управленческого учета для обоснования управленческих решений	20	10	4	2	4	–	10
Итого за семестр		180	90	36	18	36	–	90
Форма контроля: Экзамен		36	–	–	–	–	–	36
Всего за семестр:		216	90	36	18	36	–	126

Тематический план (очно-заочная форма обучения)

№ п/п	Наименование тем	Всего часов по учебному плану	Контактная работа с преподавателем:					Самостоятельная работа
			Всего часов	Лекции	Занятия семинарского типа			
					Семинарские занятия	Практические занятия	Другие виды занятий	
6 семестр								
1	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета	20	5	2	1	2	–	15
2	Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек	20	5	2	1	2	–	15
3	Тема 3. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов	20	7	4	1	2	–	13
4	Тема 4. Основные модели учета затрат	20	7	4	1	2	–	13
5	Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	20	7	4	1	2	–	13
6	Тема 6. Система «директ-костинг»	20	5	2	1	2	–	15
7	Тема 7. Нормативный учет затрат и система «стандарт-кост»	20	5	2	1	2	–	15
8	Тема 8. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования	20	5	2	1	2	–	15
9	Тема 9. Использование данных управленческого учета для обоснования управленческих решений	20	4	2	1	1	–	16
Итого за семестр		180	50	24	9	17	–	130
Форма контроля: Экзамен		36	–	–	–	–	–	36
Всего за семестр:		216	–	24	–	26	–	166

Тематический план (заочная форма обучения)

№ п/п	Наименование тем	Всего часов по учебному плану	Контактная работа с преподавателем:					Самостоятельная работа
			Всего часов	Лекции	Занятия семинарского типа			
					Семинарские занятия	Практические занятия	Другие виды занятий	
6 семестр								
1	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета	20	2	1	–	1	–	18
2	Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек	20	2	1	–	1	–	18
3	Тема 3. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов	23	3	1	–	2	–	20
4	Тема 4. Основные модели учета затрат	25	3	1	–	2	–	22
5	Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	26	4	2	–	2	–	22
6	Тема 6. Система «директ-костинг»	24	4	2	–	2	–	20
7	Тема 7. Нормативный учет затрат и система «стандарт-кост»	24	4	2	–	2	–	20
8	Тема 8. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования	25	3	1	–	2	–	22
9	Тема 9. Использование данных управленческого учета для обоснования управленческих решений	20	3	1	–	2	–	17
Итого за семестр		207	28	12	–	16	–	179
Форма контроля: Экзамен		9	–	–	–	–	–	9
Всего за семестр:		216	28	12	–	16	–	188

6. Самостоятельная работа обучающихся в ходе освоения дисциплины

№ п/п	Вид самостоятельной работы	Наименование работы и содержание
1	Подготовка к лекционным занятиям	Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из основной литературы. Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из дополнительной литературы. Самостоятельное изучение отдельных вопросов темы. Подготовка к следующему семинарскому занятию.

2	Написание конспекта	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометить важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии.
3	Подготовка к семинарским и практическим занятиям	Подготовка к занятию включает следующие элементы самостоятельной деятельности: четкое представление цели и задач его проведения; выделение навыков умственной, аналитической, научной деятельности, которые станут результатом предстоящей работы. Прочитать и изучить соответствующий изучаемой теме материал из дополнительной литературы. Самостоятельное изучение отдельных вопросов темы. Подготовка к следующему семинарскому занятию.
4	Выполнение практических заданий	Решение практических задач направлено на углубление научнотеоретических знаний и овладение определенными методами самостоятельной работы, которое формирует практические умения (вычислений, расчетов, использования таблиц, справочников и др.). В итоге у каждого обучающегося должен быть выработан определенный профессиональный подход к решению каждой задачи и интуиция.
5	Подготовка экзамену	При подготовке к экзамену необходимо ориентироваться на конспекты лекций, материал, пройденный в рамках практических занятий и рекомендуемую литературу.

7. Фонд оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации по дисциплине

Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации

Код контролируемого индикатора освоения компетенции	Наименование оценочного средства для проведения текущей аттестации	Наименование оценочного средства для проведения промежуточной аттестации
ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3	Вопросы для контроля знаний, практические задания, кейсы, тестирование.	Экзамен

Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания

Код контролируемой	Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания
--------------------	--

компетенции	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
	Не зачтено	Зачтено		
ПК-1. Способен организовывать и осуществлять ведение бухгалтерского учёта, обеспечивать составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчётности	Отсутствие или фрагментарные способности использовать организовывать и осуществлять ведение бухгалтерского учёта, обеспечивать составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчётности.	Неполные способности организовывать и осуществлять ведение бухгалтерского учёта, обеспечивать составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчётности.	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы способности организовывать и осуществлять ведение бухгалтерского учёта, обеспечивать составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчётности.	Сформированные систематические способности организовывать и осуществлять ведение бухгалтерского учёта, обеспечивать составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчётности.

8. Ресурсное обеспечение учебной дисциплины

Основная литература:

1. Управленческий учет : учебник / Т. Ю. Серебрякова, О. А. Бирюкова, О. Г. Гордеева [и др.] ; под ред. Т. Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 553 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013463-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1210067> (дата обращения: 05.10.2021). – Режим доступа: по подписке.

2. Бережной, В. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 176 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006808-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1067582> (дата обращения: 05.10.2021). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная литература:

1. Мизиковский, И. Е. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / И. Е. Мизиковский. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021. — 144 с. - ISBN 978-5-9776-0413-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1224786> (дата обращения: 05.10.2021). – Режим доступа: по подписке.

2. Ершова, Н. А. Управленческий учет и анализ : учебное пособие / Н. А. Ершова, О. В. Миронова. - Москва : РГУП, 2020. - 152 с. - ISBN 978-5-93916-800-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191369> (дата обращения: 05.10.2021). – Режим доступа: по подписке.

3. Никандрова, Л. К. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Л. К. Никандрова, И. В. Гулина. - Москва : Университетская книга, Логос, 2020. - 184 с. - (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-196-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1211598> (дата обращения: 05.10.2021). – Режим доступа: по подписке.

Нормативно-правовые акты:

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ. Принят Государственной Думой 22.11.2011. Одобрен Советом Федерации 29.11.2011 // Российская газета. – 2011. – 09 декабря. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации. Утверждено приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н // Российская газета. - 1998. - 31 октября. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
3. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008. Утверждено приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.10.2008 № 106н// Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти. – 2008. – № 44 – 03.ноября. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
4. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99. Утверждено приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.07.1999 № 43н // Экономика и жизнь. – 1999. – № 35. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
5. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01. Утверждено приказом Министерства финансов Российской Федерации от 09.06.2001 № 44н // Российская газета. – 2001. – 25 июля. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
6. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99. Утверждено приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.05.1999 № 32н // Российская газета. – 1999. – 22, 23 июня. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
7. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99. Утверждено приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.05.1999 № 33н // Российская газета. – 1999. – 22, 23 июня. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

Электронные ресурсы:

1. Международная федерация бухгалтеров: официальный сайт [Электронный ресурс] – URL: <http://www.ifac.org/>
2. Министерство финансов РФ: официальный <http://www.minfin.ru/>
3. Компьютерная справочно-правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] – URL: <http://www.consultant.ru/>
4. Компьютерная справочно-правовая система «Кодекс» [Электронный ресурс] – URL: <http://www.kodeks.ru/>
5. Компьютерная справочно-правовая система «Гарант» [Электронный ресурс] – URL: <http://www.garant.ru/>
6. Журнал «Главбух» [Электронный ресурс] – URL: <http://www.glavbukh.ru/>
7. Журнал «Бухгалтерский учет» [Электронный ресурс] – URL: <http://www.buhgalt.ru/>

9. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Учебная аудитория № 218 -учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа; -учебная аудитория для проведения занятий семинарского тип и практических занятий; -учебная аудитория групповых и индивидуальных консультаций; -учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	394026, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Дружинников, д.8 Кабинет № 218 (2 этаж № 53)
--	---

<p>Оснащение оборудованием и техническими средствами обучения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - комплект учебной мебели для обучающихся; - рабочее место преподавателя; - доска меловая; - переносное видеопроекторное оборудование для мультимедиа презентации (ноутбук, проектор, экран, колонки). <p>Лицензионное программное обеспечение:</p> <p>1) иностранного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - MS Windows 7; - Microsoft Office Standard 2007. <p>2) отечественного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaspersky EndPoint Security для Windows. <p>Доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и к электронной информационно-образовательной среде организации.</p>	
<p>Помещение для самостоятельной работы обучающихся № 102</p> <ul style="list-style-type: none"> - помещение для самостоятельной работы обучающихся с доступом к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации; - читальный зал библиотеки - учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); - учебная аудитория для подготовки к процедуре защиты выпускной квалификационной работы. <p>Оснащение оборудованием и техническими средствами обучения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - автоматизированное рабочее место обучающегося; - ноутбуки; - телевизор; - столы для чтения; - стулья; - шкафы для документов; - стол офисный; - стеллажи для книг; - стойка выдачи литературы; - тумба напольная; - информационная стойка. <p>Лицензионное программное обеспечение:</p> <p>1) иностранного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - MS Windows 7 pro; - Microsoft Office Standard 2007; - MS Access 2016. <p>2) отечественного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaspersky EndPoint Security для Windows; Свободно распространяемое программное обеспечение: - 7-Zip; - Интернет цензор. <p>Российская информационная справочная правовая система «Консультант Плюс».</p> <p>Доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и к электронной информационно-образовательной среде организации.</p>	<p>394026, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Дружинников, д.8 Кабинет № 102 (1 этаж № 84)</p>
<p>Учебная аудитория № 314</p> <ul style="list-style-type: none"> - помещение для самостоятельной работы обучающихся с доступом к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной сре- 	<p>394026, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Дружинников, д.8</p>

<p>де организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> -учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); -учебная аудитория для подготовки к процедуре защиты выпускной квалификационной работы; - компьютерный класс. <p>Оснащение оборудованием и техническими средствами обучения:</p> <ul style="list-style-type: none"> -автоматизированное рабочее место обучающегося; -автоматизированное рабочее место преподавателя; -доска двусторонняя (маркерно - меловая); -наушники; -принтер; -телевизор. <p>Лицензионное программное обеспечение:</p> <p>1) иностранного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - MS Windows 8.1 Корпоративная; - Microsoft Office Standard 2007; - iSpring suite 8; - MS Visio; - MS Access 2016; - MS Project; - Microsoft SQL Server 2014; - Visual Studio 2017. <p>2) отечественного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaspersky EndPoint Security для Windows; -1С: Предприятия 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. <p>Свободно распространяемое программное обеспечение иностранного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - PascalABC.NET; - FreePascal IDE; - Eclipse; - IntelliJ IDEA; - GIMP; - Blender; - Firefox; - Vuze; - FileZilla; - Denver, Maxima + WxMaxima; - iTest; - Inkscape; - QCad. <p>Информационная справочная правовая система «Консультант Плюс».</p> <p>Доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и к электронной информационно-образовательной среде организации.</p>	<p>Кабинет № 314 (3 этаж № 48)</p>
<p>Учебная аудитория № 318</p> <ul style="list-style-type: none"> - помещение для самостоятельной работы обучающихся с доступом к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации; - учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); - учебная аудитория для подготовки к процедуре защиты выпускной 	<p>394026, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Дружинников, д.8 Кабинет № 318 (3 этаж № 50)</p>

<p>квалификационной работы;</p> <ul style="list-style-type: none"> - компьютерный класс. <p>Оснащение оборудованием и техническими средствами обучения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - автоматизированное рабочее место обучающегося; - автоматизированное рабочее место преподавателя; - доска двусторонняя (маркерно-меловая). Лицензионное программное обеспечение: <p>1) иностранного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - MS Windows 7; - Microsoft Office Standard 2007; - MS Visio 2007; - MS Project 2010; - Microsoft SQL Server 2012; - Microsoft Visual Studio. <p>2) отечественного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaspersky EndPoint Security для Windows; - Автоматизированная банковская система «Управление кредитной организацией» для ВУЗов. <p>Свободно распространяемое программное обеспечение:</p> <p>1) иностранного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - PascalABC.NET; - FreePascal IDE; - GIMP; - Blender; - Firefox; - Vuze; - FileZilla; - Denver; - Maxima + WxMaxima; - iTest; - Inkscape; - QCad; <p>2) отечественного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - программа Фоторобот. <p>Российская информационная справочная правовая система «Консультант Плюс».</p> <p>Доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и к электронной информационно-образовательной среде организации.</p>	
<p>Учебная аудитория № 313</p> <ul style="list-style-type: none"> - помещение для самостоятельной работы обучающихся с доступом к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации; - учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); - учебная аудитория для подготовки к процедуре защиты выпускной квалификационной работы; - компьютерный класс. <p>Оснащение оборудованием и техническими средствами обучения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - автоматизированное рабочее место обучающегося; - автоматизированное рабочее место преподавателя; - доска маркерная; - стационарное видеопроекционное оборудование для мультимедиа 	<p>394036, город Воронеж, ул. Карла Маркса, д.67 Кабинет № 313 (3 этаж № 62)</p>

<p>презентации, средства звуковоспроизведения (экран, проектор, колонки).</p> <p>Лицензионное программное обеспечение:</p> <p>1) иностранного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - MS Windows 10; - Microsoft Office Standard 2007; - MS Visio; - MS Access 2016; - MS Project; - Microsoft SQL Server 2019; - Visual Studio 2010; <p>2) отечественного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaspersky EndPoint Security для Windows. <p>Свободно распространяемое программное обеспечение иностранного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - PascalABC.NET; - FreePascal IDE; - Eclipse; - IntelliJ IDEA; - GIMP; - Blender; - Firefox; - Vuze; - FileZilla; - Denver; - Maxima + WxMaxima, iTest; - Inkscape; - QCad. <p>Российская информационная справочная правовая система «Консультант Плюс».</p> <p>Доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и к электронной информационно-образовательной среде организации.</p>	
<p>Учебная аудитория № 314</p> <ul style="list-style-type: none"> - помещение для самостоятельной работы обучающихся с доступом к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации; - учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); - учебная аудитория для подготовки к процедуре защиты выпускной квалификационной работы; - компьютерный класс. <p>Оснащение оборудованием и техническими средствами обучения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - автоматизированное рабочее место обучающегося; - автоматизированное рабочее место преподавателя; - доска маркерная; - телевизор. <p>Лицензионное программное обеспечение:</p> <p>1) иностранного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Microsoft Windows 7 Professional; - Microsoft Office Standard 2010. <p>2) отечественного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kaspersky EndPoint Security для Windows; 	<p>394036, город Воронеж, ул. Карла Маркса, д.67 Кабинет № 314 (3 этаж № 61)</p>

<p>- 1С: Предприятия 8. Свободно распространяемое программное обеспечение иностранного производства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - PascalABC.NET; - FreePascal IDE; - Eclipse, IntelliJ IDEA; - GIMP; - Blender; - Firefox; - Vuze; - FileZilla; - Denver; - Maxima + WxMaxima; - iTest; - Inkscape; - QCad. <p>Информационная справочная правовая система «Консультант Плюс». Доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и к электронной информационно-образовательной среде организации.</p>	
---	--

10. Оценочные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

10.1 Материалы для текущего контроля освоения дисциплины

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета

Вопросы для контроля знаний:

1. В чем суть управленческого учета?
2. Каковы основные принципы управленческого учета и их связь с принципами бухгалтерского учета?
3. Роль бухгалтера-аналитика в деятельности экономических субъектов.
4. В чем сходство управленческого и финансового учетов?
5. В чем различия между управленческим и финансовым учетом?
6. Должностные обязанности бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.
7. Внедрение бухгалтерского управленческого учета в практику российских организаций.
8. Формирование приказа «Об учетной политике для целей бухгалтерского управленческого учета»
9. Формирование рабочего плана счетов для целей управленческого учета.
10. Формирование организационной структуры предприятия.

Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек

Вопросы для контроля знаний:

1. Дайте определение затрат. В чем заключается различие между затратами и расходами?

2. Перечислите основные признаки классификации затрат и основные виды затрат.
3. В чем заключается назначение классификации по экономическим элементам и статьям калькуляции?
4. Как подразделяются затраты по составу?
5. Что такое релевантный уровень и его назначение?
6. Назовите способы определения точки безубыточности.
7. Что такое «маржинальный доход» и «коэффициент маржинального дохода»?
8. Для чего организации необходимо знать затраты и разбираться в информации о производственных расходах?
9. В чем сущность и отличие понятий «затраты», «расходы», «издержки» организации?
10. От чего зависит классификация затрат в управленческом учете? По каким признакам классифицируют затраты на производство?
11. Как классифицируют затраты с целью расчета себестоимости произведенной продукции?
12. Как классифицируют затраты с целью принятия управленческих решений и планирования?
13. Как классифицируют затраты с целью контроля и регулирования?
14. Классификация производственные и непроизводственные затраты – основа формирования себестоимости продукта;
15. Элементы и статьи затрат – основные факторы, разделяющие информацию финансового и управленческого учета;
16. Разделение затрат на переменные и постоянные – предпосылки принятия управленческих решений;
17. Поведение затрат и его значение для принятия управленческих решений.

Тема 3. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов

Вопросы для контроля знаний:

1. Перечислите основные задачи учета затрат на производство. что такое производственные запасы?
2. От чего зависит выбор метода оценки материальных ресурсов?
3. Каково значение и задачи учета затрат на оплату труда в современных условиях хозяйствования?
4. Каковы особенности учета расходов на подготовку и освоение производства?
5. Каковы особенности распределения расходов на подготовку и освоение производства?
6. Материальные затраты: исчисление, варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора;
7. Учет затрат на оплату труда персонала;
8. Методы начисления амортизации основных средств;
9. Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета.

Тема 4. Основные модели учета затрат

Вопросы для контроля знаний:

1. Дайте определение себестоимости продукции и из чего складывается себестоимость?
2. Что понимают под калькулированием?

3. Что является конечным результатом калькулирования?
4. Для чего составляются плановые, сметные, фактические калькуляции? Д) каковы этапы калькулирования?
5. Чем можно охарактеризовать современные системы калькулирования? Ж) что такое трансфертное ценообразование?
6. В чем принципиальная разница и в чем сходство между попроцессным и позаказным методами калькулирования?
7. Охарактеризуйте попередельный метод калькулирования.
8. Счета бухгалтерского учета используемые для отражения затрат на производство при учете затрат на основе полной и неполной себестоимости продукции;
9. Сущность методов учета затрат, их классификация; - перспективные калькуляционные системы.
10. Дайте определение себестоимости.
11. Перечислите виды себестоимости.
12. Проведите классификацию систем учета затрат.
13. История развития системы «direct – costing – директ-костинг».
14. Раскройте сущность системы учета сокращенных затрат (direct – costing – директ-костин), полных затрат (absorption costing – абзорпшен-костин).
15. Перечислите преимущества и недостатки вышеобозначенных систем учета затрат.

Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

Вопросы для контроля знаний:

1. Общие принципы калькулирования себестоимости продукции и их содержание. роль калькулирования в управлении производством.
2. Возможные объекты калькулирования и калькуляционные единицы. классификация методов учета затрат и калькулирования.
3. Сущность попроцессного и попередельного методов калькулирования. Сфера их применения.
4. Объект учета затрат при позаказном методе калькулирования. Методика распределения косвенных расходов между отдельными заказами.
5. Статьи общепроизводственных и общехозяйственных расходов. Какие показатели могут использоваться для их распределения?

Тема 6. Система «директ-костинг»

Вопросы для контроля знаний:

1. Каковы особенности калькулирования производственной себестоимости? Каков порядок заполнения отчета о финансовых результатах?
2. Сущность системы «директ-костинг» и ее принципиальное отличие от калькулирования полной себестоимости.
3. Какие затраты следует относить к переменным? Приведите примеры переменных затрат. затрат.
4. Какие затраты следует относить к постоянным? Приведите примеры постоянных
5. Какие финансовые показатели формируются в условиях системы «директ-костинг»?
6. В чем заключается суть метода анализа безубыточности?

7. Верно ли, что фирма считается безубыточной, если чистая прибыль равна нулю?
8. Что такое маржинальная прибыль?
9. Назовите принципиальные отличия системы «директ - костинг» от калькулирования полной себестоимости. Какие финансовые показатели формируются в условиях этой системы.
10. Каково практическое применение системы «директ - костинг»?
11. В чем различие между переменными, постоянными, смешанными затратами?
12. Как повлияет изменение объема производства на: величину постоянных затрат в расчете на единицу продукции; общую сумму постоянных затрат; величину изменения переменных затрат на единицу продукции; общую сумму переменных затрат?
13. Какова сущность понятия «поведение затрат»?
14. Каковы факторы затрат для следующих организаций и видов деятельности: гостиница, юридическая контора, сооружение горной выработки специальными способами, строительство коттеджа?

Тема 7. Нормативный учет затрат и система «стандарт-кост»

Вопросы для контроля знаний:

1. Когда и где впервые возникла идея нормативного учета затрат?
2. Каковы преимущества и недостатки нормативного метода учета затрат? методы учета изменений норм.
3. Дайте определение системы «стандарт-кост» и поясните ее.
4. Отличается ли «стандарт-кост» от нормативного учета затрат?
5. В чем суть нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости?
6. Учет изменений и отклонений от норм.
7. Калькулирование фактической себестоимости готовой продукции.
8. Сущность системы «стандарт-кост».

Тема 8. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования

Вопросы для контроля знаний:

1. Верно ли, что бюджетные данные являются лучшей базой для оценки достигнутых результатов, чем результаты прошлого периода? Почему?
2. Что представляет собой основной бюджет компании? Опишите кратко его содержание.
3. Почему разработку бюджета нужно начинать с прогноза объема продаж? каковы стадии разработки оперативного бюджета?
4. Что такое оперативный и гибкий бюджет, в чем их особенности, преимущества и недостатки?
5. Говорят, что управляющие производством и менеджеры по маркетингу – как масло и вода, никогда не смешиваются. Как вы считаете, может ли бюджет помочь им сблизить точки зрения?
6. Кто участвует в бюджетном процессе внутри компании?
7. Почему отклонения разделяют на отклонения цен и отклонения эффективности?
8. В чем смысл терминов «благоприятные и «неблагоприятные» отклонения?
9. История возникновения и этапы развития бюджетирования;

10. Анализ деятельности предприятия и бюджетирование.

Тема 9. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления

Вопросы для контроля знаний:

1. В чем состоит основной недостаток затратного ценообразования? Можно ли его исправить?
2. Правда ли, что релевантными затратами при принятии решения о цене являются полные затраты на производство и сбыт?
3. Что такое стоимостной инжиниринг и какова его роль в целевом ценообразовании?
4. Приведите примеры затрат, добавляющих ценность продукту и не добавляющих ценности.
5. Внутрихозяйственная бухгалтерская отчетность: отчетность по уровням управления и сегментам бизнеса.
6. Стратегический управленческий учет.

Кейс- задания:

Задание 1.

Необходимо составить бюджеты предприятия. Руководство компании приступило к подготовке общего бюджета на 202__ г. исходя из следующих предположений: Запасы незавершенного производства незначительны и игнорируются. Цены за единицу основных материалов и готовой продукции остаются неизменными. Все общепроизводственные расходы рассчитываются на одной базе – на основе трудовых затрат. Производственный процесс в основном определяется мастерством рабочих и производительностью труда. Тщательно изучив все влияющие факторы, определим прогнозные данные.

Основные материалы:	
Сплав 111	7 д.е. за 1 кг
Сплав 112	10 д.е. ЗА 1 КГ
Прямые затраты труда	20 д.е. за 1 час

Общепроизводственные расходы на базе прямых трудовых затрат:

Готовая продукция на единицу	Продукт Р (запасные части для обычного режима)	Продукт HD (запасные части для моторов повышенной мощности)
Сплав 111, кг	12	12

Готовая продукция на единицу	Продукт Р (запасные части для обычного режима)	Продукт HD (запасные части для моторов повышенной мощности)
Сплав 112, кг	6	8
Прямые трудовозатраты, ч.	4	6

Показатель	Продукт Р	Продукт HD
Ожидаемый объем продаж, ед.	5000	1000
Цена продажи за единицу, д.е.	600	800
Планируемые конечные запасы*, ед.	1100	50
Начальные запасы, ед.	100	50
Начальные запасы, д.е.	38400	26200

* Планируемые запасы определяются политикой руководства относительно поставщиков и ожидаемых объемов продаж.

Показатель	Основные материалы	
	Сплав 111	Сплав 112
Начальные запасы, кг	7000	6000
Планируемые конечные запасы, кг	8000	2000

Руководство считает, что для предполагаемых объемов деятельности понесены следующие расходы.

Общепроизводственные расходы (д.е.):

Вспомогательные материалы	900
Непрямые трудозатраты	200
Затраты на оплату отпусков	320
Энергия – переменная часть	900
Техническое обслуживание (текущий ремонт) – переменная часть	700
Амортизация	230
Налоги на имущество	500
Страхование имущества	100
Контроль	100
Энергия – постоянная часть	200
Техническое обслуживание (текущий ремонт) постоянная часть	200
ИТОГО	120

Маркетинговые и административные расходы (д.е.):

Комиссионные	20
Реклама	60
Заработная плата в отделе продаж	10
Командировочные	90
Заработная плата клерков	10
Вспомогательные материалы	12
Заработная плата управляющих	26
Прочие	48
ИТОГО	87

А. Подготовьте оперативный бюджет на 202__ г.

Б. Составьте следующие бюджеты: бюджет продаж; бюджет производства (в единицах); бюджет использования основных материалов; бюджет трудовых затрат; бюджет общепроизводственных расходов; бюджет конечных запасов (материалов и готовой продукции); бюджет себестоимости реализованной продукции; бюджет мар-

кетинговых и административных расходов; прогнозный отчет о финансовых результатах.

Задание 2.

Компания планирует начать производство новой продукции, которая может изготавливаться или капиталоемким, или трудоемким способом, что не влияет на качество продукции. Имеются следующие данные о производственных затратах по этим способам:

Производственные затраты	Капиталоемкий способ	Трудоемкий способ
Сырье	5,00 д.е.	5,60
Прямые трудовые затраты	0,5 чел. – ч. по 12 д.е.=6,00	0,8 чел. – ч. по 9 д.е.=7,2
Переменные общепроизводственные	0,5 чел. – ч. по 6 д.е.=3,00	0,8 чел. – ч. по 6 д.е.=4,80
Дополнительные прямые постоянные производственные	2 440 000 д.е.	1 320 000 д.е.

Отдел исследования рынка предлагает установить цену реализации 30 д.е. за единицу. Предполагают, что коммерческие расходы за год составят 500 000 д.е. + 2 д.е. на каждую реализованную единицу независимо от способа производства.

А. Рассчитайте количество единиц реализации продукции за год в критической точке (точке безубыточности, если компания использует:

- капиталоемкий способ производства;
- трудоемкий способ производства.

Б. Определите объем (количество единиц) реализации продукции за год, при котором для компании не было бы различий в способах производства.

В. Менеджер компании хочет определить, какой способ производства использовать. Объясните обстоятельства, при которых компания использовала бы каждый из этих способов.

Г. Определите производственные факторы, которые компания должна учитывать при выборе капиталоемкого или трудоемкого способа производства

Задание 3.

В течение последних четырех лет три компании занимают контролируя 85% рынка. Корпорация «Кола» занимает 2 – е место с объемом реализации за прошлый год 27 450 000 д.е. Менеджер хочет начать производство нового низкокалорийного напитка. Безалкогольные напитки в корпорации полностью производятся в одном цехе. Все материалы добавляются в начале производственного процесса. Напитки разливаются в конце производственного процесса в бутылки стоимостью 1 цент за каждую. Прямые трудовые затраты и общепроизводственные расходы распределяются равномерно в течение всего производственного процесса. Бухгалтер корпорации считает, что затраты на производство нового напитка будут аналогичны затратам корпорации по производству напитка «Кола».

Есть следующие данные за прошлый год по этому напитку:

Показатель	Количество (штук)	Затраты (д.е.)
Незавершенное производство на 1 января 20 г. (50% завершенност	12840	

Материальные затраты	10280	
Добавленные затраты на 31 декабря 20 г.		3876
(70% завершенност	17800	
Материальные затраты		14240
Добавленные затраты		7476
Единицы, начатые в течение года	918760	
Затраты за 202__ г.		753000
Прямые трудовые затраты		344925
Списанные общепроизводственные расходы		206955
Бутылки (каждая – 24 д.е.)	9138	219312

Переменные расходы составляют 1,1 д.е. на единицу. Постоянные расходы равны 0,5 д.е. за единицу. Два главных конкурента уже производят диетическую «Колу». Компания А продает ее за 4 д.е. за единицу, компания В – за 3,95 д.е. за единицу. Ожидается, что в следующем году все затраты возрастут на 10% по сравнению с предыдущим годом. Корпорация «Кола» хочет иметь прибыль по крайней мере 12% над затратами.

Какие факторы необходимо рассмотреть при установлении цены реализации на новый напиток?

Б. Используя метод ФИФО при калькулировании затрат, рассчитать: – общие производственные затраты на единицу продукции;

– общие затраты на единицу нового напитка в 202__ г.

Каковы будут общие затраты на единицу нового напитка в 202__ г.

Г. Какой диапазон цены реализации для нового напитка может быть рекомендован? Дать пояснения.

Задание 4.

Компания является крупным производителем музыкальных инструментов, в частности, органов. Новая модель органа является двухклавиатурной и имеет потенциально большой рынок сбыта. Ниже приведены данные 2015 г. в денежных единицах для этой новой модели.

Переменные расходы на одно изделие, ден. ед.:

– прямые материалы	–	2300
– прямые затраты труда	–	800
– производственные накладные расходы	–	1100

Постоянные расходы:

– общезаводские	–	195 000
– на рекламу	–	55 000
– административные расходы	–	68 000

Цена продажи одного изделия: – 9500

1) определите точку безубыточности в натуральных единицах (изделиях) на 2020 г.;

2) компания продала 65 органов новой модели. Какую прибыль она получила?

3) на 2020 г. администрация разрабатывает новый альтернативный план действий. Проанализируйте каждый вариант:

– определите объем продаж в натуральных единицах, необходимый для получения прибыли в сумме 95400 ден. ед.;

– определите прибыль, если компания увеличит объем продаж в единицах на 20 % и уменьшит цену продаж каждой единицы на 500 ден. ед.;

– определите объем продаж в единицах, если расходы на рекламу увеличатся на 47700 ден. ед.;

– если переменные расходы уменьшатся на 10 %, то какой объем продаж в единицах должен быть, чтобы обеспечить прибыль, равную 125000 ден. ед.?

Практические задания:

Практическое задание 1.

Имеются данные об объеме производства и затратах:

Отчетный период	Выпуск продукции, шт.	Затраты, руб.
Январь	1900	200 000
Февраль	2400	220 000
Март	2100	210 000
Апрель	2800	260 000
Май	3000	280 000
Июнь	2800	270 000
Июль	2700	260 000
Август	1700	160 000
Сентябрь	2600	240 000
Октябрь	2300	220 000
Ноябрь	2600	250 000
Декабрь	2900	270 000

Распределите затраты на переменную и постоянную часть с помощью метода высшей и низших точек.

Практическое задание 2.

В ноябре предприятие изготовило 2300 спортивных сумок. Переменные затраты равны 977 500 руб., постоянные 282 900 руб. В ноябре было продано 2000 сумок по цене 660 руб. за штуку. Рассчитайте себестоимость одной сумки и определите прибыль:

– методом «стандарт-кост» (переменная себестоимость одной сумки);

– методом калькулирования по полноте учета затрат.

Составьте отчет о финансовых результатах при маржинальном и стандартном методах.

Практическое задание 3.

Производственный процесс состоит из пяти стадий производства. Затраты на единицу продукции составили 400 руб. За отчетный период продано 500 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 4000 руб.

Рассчитайте себестоимость единицы продукции по стадиям производства и в целом, а также стоимостную оценку изготовленных полуфабрикатов.

Показатель	Стадии производства				
	1	2	3	4	5
Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	900	850	800	750	700
Добавленные затраты	100 000	90 000	100 000	110 000	105 000

Практическое задание 4.

ООО «Прогресс» осуществляет производство мебели, при этом, в течение отчетного периода затраты на оплату труда работников основного производства составили

310 тыс. руб., начисления на соц. нужды -?, затраты на оплату труда работников вспомогательного производства равны 65 тыс. руб., затраты на оплату труда работников административно- управленческого персонала - 110 тыс. руб., расходы на сырье и материалы – 3 млн. руб., затраты на электроэнергию и теплоснабжение – 69 тыс. руб., амортизация основных средств – 34 тыс. руб. Организация произвела и реализовала 90 комплектов мебели. Цена 1 комплекта -

45 тыс. руб. Указать корреспонденцию счетов по производству и реализации мебели, определить себестоимость единицы комплекта методом простой двухступенчатой калькуляции, при этом определить совокупные производственные затраты и управленческие и коммерческие расходы отчетного периода.

Практическое задание 5.

ООО «Полиграф» осуществляет производство печатной продукции. В течение отчетного периода затраты на оплату труда основных производственных рабочих составили 200 тыс. руб., затраты на оплату труда работников вспомогательного производства – 150 тыс. руб., затраты на оплату труда работников административно-управленческого персонала – 810 тыс. руб., (страховые взносы во внебюджетные фонды по всем позициям рассчитать самостоятельно); расходы на материалы – 3 млн. руб., расходы на амортизацию – 20 тыс. руб., расходы на страхование – 300 тыс. руб., расходы на коммунальные нужды 10 тыс. руб., расходы на рекламу – 10 тыс. руб., расходы на содержание детского сада – 100 тыс. руб., расходы на содержание столовой 115 тыс. руб. Произвести расчет себестоимости продукции методом сокращенной себестоимости, если произведено и реализовано 5 тыс. изданий. Цена 1 издания 6000 руб.

Практическое задание 6.

Определить точку безубыточности методом маржинального дохода, если затраты на оплату труда административно-управленческого персонала в ООО «Траст» составляют 170 тыс. руб., при этом самостоятельно следует рассчитать размер страховых взносов во внебюджетные фонды; затраты на оплату труда основных производственных рабочих равны 400 тыс. руб. (страховые взносы во внебюджетные фонды - ?); расходы на материалы – 320 тыс. руб., цена - 10000 руб. за 1 шт.; расходы на рекламу – 22 тыс. руб.; услуги банка – 11 тыс. руб. Указать необходимую корреспонденцию счетов. Объем производства и реализации 640 шт.

Практическое задание 7.

Имеются данные об объеме производства и затратах:

Отчетный период	Выпуск продукции, шт.	Затраты, руб.
Январь	1300	140 000
Февраль	2600	220 000
Март	2100	210 000
Апрель	2800	260 000
Май	1100	120 000
Июнь	2200	210 000
Июль	2700	260 000
Август	1700	160 000
Сентябрь	2600	240 000
Октябрь	2300	220 000
Ноябрь	4100	380 000
Декабрь	2900	270 000

Распределите затраты на переменную и постоянную часть с помощью метода высшей и низших точек.

Практическое задание 8.

Организация производит два вида продукции: диваны и кресла. В январе месяце ею были произведены следующие операции:

- переданы материалы: на изготовление диванов – 92 000 руб.; на изготовление кресел – 83 000 руб.; на общехозяйственные расходы – 13 500 руб.;
- начислена заработная плата: работникам основного производства, производящим диваны – 55 000 руб.; работникам основного производства, производящим кресла – 67 000 руб.;

административно-управленческому персоналу – 42 000 руб.;

- начислены страховые взносы на суммы заработной платы работников: основного производства, производящим диваны; основного производства, производящим кресла; административно-управленческого персонала;
- начислена амортизация основных средств: оборудования по производству диванов – 46 000 руб.; оборудования по производству кресел – 36 000 руб.; основных средств общехозяйственного назначения – 13500руб.;
- приняты к учету коммунальные расходы по: цеху основного производства, производящему диваны – 35 200 руб.; цеху основного производства, производящему кресла – 27 000 руб.; офису – 22 000 руб.

В течение месяца произведено 80 диванов и 110 кресел. Определите с/с дивана и кресла при условии, что косвенные расходы предприятия включаются в с/с пропорционально прямым статьям затрат.

Практическое задание 9.

Организация производит два вида продукции: столы и стулья. В январе месяце ею были произведены следующие операции:

- переданы материалы на: изготовление столов – 48 000 руб.; изготовление стульев – 70 000 руб.; общехозяйственные расходы – 22 500 руб.;
 - начислена заработная плата работникам: основного производства, производящим столы – 40 000 руб.; основного производства, производящим стулья – 55 000 руб.;
- административно-управленческому персоналу – 30 000 руб.;

- начислены страховые взносы на суммы заработной платы работников: основного производства, производящим столы; основного производства, производящим стулья; административно-управленческого персонала;
- начислена амортизация основных средств: оборудования по производству столов – 26 000 руб.; оборудования по производству стульев – 18 000 руб.; основных средств общехозяйственного назначения – 9500 руб.;
- приняты к учету коммунальные расходы по: цеху основного производства, производящему столы – 21200 руб.; цеху основного производства, производящему стулья – 17800 руб.; офису – 12 000 руб.

В течение месяца произведено 58 столов и 140 стульев. Определите с/с стола и стула при условии, что косвенные расходы включаются в с/с пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.

Практическое задание 10.

ООО «Квант» производит четыре вида продукции, показатели производства представлены в таблице. При этом производственные мощности организации ограничены 20 тыс. машиночасов. Необходимо определить, в каком объеме, и какие изделия выгоднее производить обществу.

Показатели	Изделие А	Изделие Б	Изделие В	Изделие Г
Валовая прибыль на единицу продукции, руб.	21	16	24	16
Время на производство единицы продукции, машиночасы	7	4	2	8
Прогнозируемый спрос, ед.	1000	1250	3000	500
Время, необходимое для обеспечения спроса, машиночасы	7000	5000	6000	4000

Практическое задание 12.

Постоянные расходы в отчетном месяце составили 60 000 руб., переменные – 20 руб. на единицу. Производственная мощность предприятия – 2 500 ед. в месяц. Рыночная цена продукции 50 руб.

Определите:

1. Величину полных затрат предприятия.
2. Максимальную выручку от реализации продукции.
3. Максимально возможную прибыль от реализации.
4. Точку безубыточности в количественном и стоимостном выражении.

Если предприятие получило заказ только на 1 500 изделий, на сколько нужно сократить постоянные расходы, чтобы обеспечить безубыточную работу? При условии полной загрузки предприятия, до каких пределов может быть снижена цена продажи?

Практическое задание 13.

Имеются данные об объеме производства и затратах:

Отчетный период	Выпуск продукции, шт.	Затраты, руб.
Январь	1900	200 000
Февраль	2400	220 000
Март	2200	210 000
Апрель	2600	250 000
Май	2300	220 000
Июнь	1700	160 000
Июль	2700	260 000
Август	2800	270 000
Сентябрь	2600	240 000
Октябрь	3000	280 000
Ноябрь	2900	270 000
Декабрь	2500	260 000

Распределите затраты на переменную и постоянную часть с помощью метода высшей и низших точек.

Практическое задание 14.

По предприятию, имеющему три передела, за отчетный период имеется следующая информация (таблица).

Используя метод простого многоступенчатого калькулирования, рассчитайте: себестоимость единицы продукции; себестоимость полуфабрикатов по каждому переделу; запасы полуфабрикатов по каждому переделу; запасы готовой продукции.

Показатели	Передел 1	Передел 2	Передел 3
Затраты на сырье и материалы на ед.,	50		

Количество произведенных полуфабрикатов, ед.	12 000	11 000	10 000
Добавленные затраты каждого передела, руб.	200 000	300 000	500 000
Административно-управленческие расходы, руб.	200 000		
Реализовано в отчетном периоде, ед.	8 000		

Практическое задание 15.

Затраты на материалы на единицу продукции составляют 120 руб. Производство состоит из двух технологических переделов, которые осуществляются в цехе № 1 и 2. В цехе № 1 за отчетный период было выпущено 500 единиц полуфабрикатов при затратах на производство (добавленных) 40 000 руб., а в цехе № 2 обработано и выпущено в качестве готовой продукции 400 изделий при затратах на выпуск 60 000 руб. За этот же период продано только 250 изделий. Расходы на управление предприятием и реализацию составили 50 000 руб.

Рассчитайте:

1. Себестоимость единицы реализованной продукции;
2. Себестоимость незавершенного производства (единицы и в целом);
3. Себестоимость единицы остатка нерезализованных изделий и всех готовых изделий.

Практическое задание 16.

Организация «Омега» получила заказы на изготовление изделия А и изделия Б. Количество изделия А составляет 5 шт., изделия Б - 4 шт. Производство обоих заказов занимает три месяца. На предприятии был составлен производственный план и открыты карточки заказов на оба изделия.

В процессе выполнения заказов были произведены прямые затраты:

Наименование изделия	1 месяц		2 месяц		3 месяц	
	Материальные затраты	Трудовые затраты	Материальные затраты	Трудовые затраты	Материальные затраты	Трудовые затраты
изделие А	30 000	50 000	25 000	40 000	20 000	45 000
изделие Б	25 000	45 000	20 000	40 000	15 000	35 000
Итого	55 000	95 000	45 000	80 000	35 000	80 000

Общепроизводственные расходы составили: 1 месяц – 30 000 рублей; 2 месяц – 25 000 рублей; 3 месяц – 20 000 рублей. Общехозяйственные расходы составили: 1 месяц – 28 000 рублей; 2 месяц – 35 000 рублей; 3 месяц – 28 000 рублей. Базой распределения накладных расходов на предприятии приняты трудовые расходы. Требуется открыть карточку заказов по изделиям А и Б, а затем определить себестоимость единицы этих изделий.

Практическое задание 17.

ООО «Принт» производит четыре вида продукции, показатели производства представлены в таблице. При этом производственные мощности организации ограничены 40 тыс. машиночасов. Необходимо определить, в каком объеме, и какие изделия выгоднее производить обществу.

Показатели	Изделие А	Изделие Б	Изделие В	Изделие Г
Валовая прибыль на единицу продукции, руб.	56	29	53	44

Время на производство единицы продукции, машиночасы	7	4	2	8
Прогнозируемый спрос, ед.	1000	1250	3000	500
Время, необходимое для обеспечения спроса, машиночасы	5000	3000	5000	8000

Практическое задание 18.

Организация «Омега» получила заказы на изготовление изделия А и изделия Б. Количество изделия А составляет 8 шт., изделия Б - 6 шт. Производство обоих заказов занимает три месяца. На предприятии был составлен производственный план и открыты карточки заказов на оба изделия.

В процессе выполнения заказов были произведены прямые затраты:

Наименование изделия	1 месяц		2 месяц		3 месяц	
	Материальные затраты	Трудовые затраты	Материальные затраты	Трудовые затраты	Материальные затраты	Трудовые затраты
изделие А	50 000	40 000	45 000	55 000	20 000	45 000
изделие Б	60 000	75 000	30 000	35 000	15 000	35 000
Итого	100 000	115 000	75 000	90 000	35 000	80 000

Общепроизводственные расходы составили: 1 месяц – 440 000 рублей; 2 месяц – 36 000 рублей; 3 месяц – 38 000 рублей. Общехозяйственные расходы составили: 1 месяц – 28 000 рублей; 2 месяц – 35 000 рублей; 3 месяц – 28 000 рублей. Базой распределения накладных расходов на предприятии приняты трудовые расходы. Требуется открыть карточку заказов по изделиям А и Б, а затем определить себестоимость единицы этих изделий.

Практическое задание 19

Определить точку безубыточности, если затраты на оплату труда административно- управленческого персонала в ООО «Восток» составляют 851 тыс. руб., при этом самостоятельно следует рассчитать размер страховых взносов во внебюджетные фонды; затраты на оплату труда основных производственных рабочих равны 720 тыс. руб. (страховые взносы во внебюджетные фонды - ?); расходы на материалы – 100 тыс. руб., цена – 9500 руб. за 1 шт.; расходы на рекламу – 16 тыс. руб.; услуги банка – 12 тыс. руб. Указать необходимую корреспонденцию счетов. Объем производства и реализации 600 шт.

Практическое задание 20.

ООО «Перспектива» осуществляет производство печатной продукции. В течение отчетного периода затраты на оплату труда основных производственных рабочих составили 200 тыс. руб., затраты на оплату труда работников вспомогательного производства – 150 тыс. руб., затраты на оплату труда работников административно-управленческого персонала – 810 тыс. руб., (страховые взносы во внебюджетные фонды по всем позициям рассчитать самостоятельно); расходы на материалы – 3 млн. руб., расходы на амортизацию – 20 тыс. руб., расходы на страхование – 300 тыс. руб., расходы на коммунальные нужды 10 тыс. руб., расходы на рекламу – 10 тыс. руб., расходы на содержание детского сада – 100 тыс. руб., расходы на содержание столовой 115 тыс. руб. Произвести расчет себестоимости продукции методом сокращенной себестоимости, если произведено и реализовано 5 тыс. изданий. Цена 1 издания 6000 руб.

Практическое задание 21.

Кулинарный цех изготавливает мясные полуфабрикаты.

Стоимость сырья – 80 000 рублей. В первом цехе изготавливают фарш. Стоимость обработки – 20 000 рублей. За месяц изготовлено 500 кг. фарша, 200 из которых

проданы, а остальные пущены в цех 2 в дальнейшую переработку. В цехе 2 делают специальный фарш для Пожарских котлет. Стоимость обработки – 15 000 рублей. За месяц выпущено 290 кг. фарша, из которых 150 кг. проданы, а остальные пущены в дальнейшую переработку.

В цехе 3 делают котлеты. Стоимость обработки – 25 000 рублей. За месяц выпущено 130 кг. котлет.

Определить себестоимость 1 кг. каждого вида продукта.

Практическое задание 22.

Организация производит два вида продукции: диваны и кресла. В январе месяце ею были произведены следующие операции:

- переданы материалы: на изготовление диванов – 66 000 руб.; на изготовление кресел – 89 000 руб.; на общехозяйственные расходы – 23 500 руб.;
- начислена заработная плата работникам: основного производства, производящим диваны – 80 000 руб.; основного производства, производящим кресла – 90 000 руб.; административно-управленческому персоналу – 55 000 руб.;
- начислены страховые взносы на суммы заработной платы работников: основного производства, производящим диваны; основного производства, производящим кресла; административно-управленческого персонала;
- начислена амортизация основных средств: оборудования по производству диванов – 34 000 руб.; оборудования по производству кресел – 23 000 руб.; основных средств общехозяйственного назначения – 9 000 руб.;
- приняты к учету коммунальные расходы по: цеху основного производства, производящему диваны – 44 200 руб.; цеху основного производства, производящему кресла – 54 000 руб.; офису – 22 000 руб.

В течение месяца произведено 75 диванов и 140 кресел. Определите с/с дивана и кресла при условии, что косвенные расходы включаются в с/с пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.

Практическое задание 23.

Организация производит два вида продукции: столы и стулья. В январе месяце ею были произведены следующие операции:

- переданы материалы на: изготовление столов – 55 000 руб.; изготовление стульев – 40 000 руб.; общехозяйственные расходы – 15 200 руб.;
- начислена заработная плата работникам: основного производства, производящим столы – 50 000 руб.; основного производства, производящим стулья – 45 000 руб.; административно-управленческому персоналу – 40 000 руб.;
- начислены страховые взносы на суммы заработной платы работников: основного производства, производящим столы; основного производства, производящим стулья; административно-управленческого персонала;
- начислена амортизация основных средств: оборудования по производству столов – 26 000 руб.; оборудования по производству стульев – 18 000 руб.; основных средств общехозяйственного назначения – 9 500 руб.;
- приняты к учету коммунальные расходы по: цеху основного производства, производящему столы – 21 200 руб.; цеху основного производства, производящему стулья – 17 800 руб.; офису – 12 000 руб.

В течение месяца произведено 95 столов и 150 стульев. Определите с/с стола и стула при условии, что косвенные расходы предприятия включаются в с/с пропорционально прямым статьям затрат.

Практическое задание 24.

Производственный процесс состоит из пяти стадий производства. Затраты на единицу продукции составили 800 руб. За отчетный период продано 900 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 20000 руб.

Показатель	Стадии производства				
	1	2	3	4	5
Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	500	650	700	950	800
Добавленные затраты	100 000	70 000	110 000	180 000	140 000

Рассчитайте себестоимость единицы продукции по стадиям производства и в целом, а также стоимостную оценку изготовленных полуфабрикатов.

Практическое задание 25.

Организация производит два вида продукции: № 1 и № 2. В октябре месяце ею были произведены следующие операции:

- переданы материалы: на изготовление продукции № 1 – 116 000 руб.; на изготовление продукции № 2 – 131 000 руб.; на общехозяйственные расходы – 13 500 руб.;
- начислена заработная плата: работникам основного производства, производящим продукцию № 1 – 102 000 руб.; работникам основного производства, производящим продукцию № 2 - 117 000 руб.; административно-управленческому персоналу – 62 000 руб.;
- начислены страховые взносы на сумму заработной платы работников: основного производства, производящим продукцию № 1; основного производства, производящим продукцию № 2; административно-управленческого персонала;
- начислена амортизация основных средств: оборудования по производству продукции № 1 – 46 000 руб.; оборудования по производству продукции № 2 – 36 000 руб.; основных средств общехозяйственного назначения – 13500 руб.;
- приняты к учету коммунальные расходы по: цеху, производящему продукцию № 1 – 35 200 руб.; цеху, производящему продукцию № 2 - 27 000 руб.; офису – 22 000 руб.

В течение месяца произведено 108 шт. продукции № 1 и 165 шт. продукции № 2. Определите с/с продукции № 1 и № 2 при условии, что косвенные расходы включаются в с/с пропорционально прямым статьям затрат.

Практическое задание 26.

Постоянные расходы в отчетном месяце составили 60 000 руб., переменные – 20 руб. на единицу. Производственная мощность предприятия – 2 500 ед. в месяц. Рыночная цена продукции 50 руб.

Определите:

1. Величину полных затрат предприятия.
2. Максимальную выручку от реализации продукции.
3. Максимально возможную прибыль от реализации.
4. Точку безубыточности в количественном и стоимостном выражении.

Если предприятие получило заказ только на 1 500 изделий, на сколько нужно сократить постоянные расходы, чтобы обеспечить безубыточную работу? При условии полной загрузки предприятия до каких пределов может быть снижена цена продажи?

Практическое задание 27.

Постоянные затраты предприятия в отчетном месяце – 25 000 руб., а переменные – 18 руб. на единицу. Производственная мощность предприятия составляет 2 500 ед. в

месяц. Рыночная цена единицы продукции – 32 руб. На основе анализа нулевой точки прибыли определите:

1. Величину полных затрат.
2. Выручку от продаж.
3. Финансовый результат от продаж.
4. Возможную величину снижения объема производства.
5. На сколько возможно снизить цену продаж, чтобы покрыть полные затраты.

Практическое задание 28.

Определить точку безубыточности методом маржинального дохода, если затраты на оплату труда административно-управленческого персонала в ООО «Прометей» составляют 220 тыс. руб., при этом самостоятельно следует рассчитать размер страховых взносов во внебюджетные фонды; затраты на оплату труда основных производственных рабочих равны 350 тыс. руб. (страховые взносы во внебюджетные фонды - ?); расходы на материалы – 130 тыс. руб., цена - 8000 руб. за 1 шт.; расходы на рекламу – 5 тыс. руб.; услуги банка – 8 тыс. руб. Указать необходимую корреспонденцию счетов. Объем производства и реализации 400 шт.

Практическое задание 29.

В ноябре предприятие изготовило 5700 единиц продукции. Переменные затраты равны 735 000 руб., постоянные 145 000 руб. В ноябре было продано 4600 единиц продукции по цене 800 руб. за штуку.

Рассчитайте себестоимость одной единицы продукции и определите прибыль:

- методом «стандарт-кост» (переменная себестоимость одной единицы продукции);
- методом калькулирования по полноте учета затрат.

Составьте отчет о финансовых результатах при маржинальном и стандартном методах.

Практическое задание 30.

ООО «Морш» осуществляет производство мебели, при этом, в течение отчетного периода затраты на оплату труда работников основного производства составили 246 тыс. руб., отчисления во внебюджетные фонды -?, затраты на оплату труда работников вспомогательного производства равны 50 тыс. руб., затраты на оплату труда работников административно-управленческого персонала - 90 тыс. руб., расходы на сырье и материалы – 2,6 млн. руб., затраты на электроэнергию и теплоснабжение – 209 тыс. руб., амортизация основных средств – 78 тыс. руб. Организация произвела и реализовала 150 комплектов мебели. Цена 1 комплекта - 30 тыс. руб. Указать корреспонденцию счетов по производству и реализации мебели, определить себестоимость единицы комплекта методом простой двухступенчатой калькуляции, при этом определить совокупные производственные затраты и управленческие и коммерческие расходы отчетного периода.

Практическое задание 31.

Предприятие имеет 4 стадии производства (цеха) и выпускает один вид продукции, проходящей последовательно через все 4 цеха. За отчетный период изготовлено 260 тыс. ед. готовой продукции. Из них продано 200 тыс. ед. С целью организации производства между цехами создаются склады промежуточного продукта. 30 тыс. ед. промежуточного продукта, изготовленных на 1-й ступени производства, остаются на складе промежуточного продукта № 1 (между 1-м и 2-м цехами); 50 тыс. ед., изготовленных на 2-й производственной ступени, находятся на складе промежуточных продуктов № 2; 10 тыс. ед. промежуточного продукта, использованного на 4-й производ-

ственной ступени, были взяты со склада промежуточного продукта № 3. Эти запасы промежуточной продукции на складах были сделаны в предыдущем периоде. Себестоимость единицы продукции была в то время 2,9 руб. На отдельных ступенях производства в течение отчетного периода были сделаны следующие первичные издержки: 1-я стадия - 165 тыс. руб., 2-я стадия - 90 тыс. руб., 3-я стадия - 550 тыс. руб., 4-я стадия - 521 тыс. руб. Расходы по сбыту - 40 тыс. руб. Определить с помощью многоступенчатой простой калькуляции себестоимость единицы готовой продукции.

Практическое задание 32.

Предприятие изготавливает запасные части к автомобилям - масляные фильтры - и реализует их по 10 тыс. руб. за фильтр. Переменные издержки на единицу продукции - 3,6 тыс. руб., квартальный объем продаж - 250 000 шт. Порог рентабельности перейден. Поступает коммерческое предложение продать дополнительно 20 000 фильтров по 5,25 тыс. руб. Выполнение этого заказа связано только с возрастанием переменных издержек. Постоянные издержки не изменяются. Стоит ли принять предложение?

Практическое задание 33.

Предприятие шьет рубашки и брюки. В прогнозируемом периоде может быть отработано 20 000 часов. При этом за один час можно сшить либо одну рубашку, либо трое брюк. Данные представлены в таблице.

Показатели	Денежный эквивалент	
	Рубашки	Брюки
Цена реализации, руб.	150	200
Переменные издержки на единицу продукции, руб.	60	160
Валовая маржа на единицу продукции, руб.	90	40

Какой из товаров выгоднее производить предприятию?

Практическое задание 34.

Предприятие «Альфа» специализируется на производстве мебели. Основными являются три вида продукции: книжные полки, наборы дачной мебели, наборы кухонной мебели. Выручка от реализации всех видов продукции равна 456,5 млн. руб. и распределяется по изделиям следующим образом: книжные полки - 148,5 млн. руб.; дачная мебель - 138 млн. руб.; кухонная мебель - 170 млн. руб. Косвенные издержки - 164 млн. руб. Данные представлены в таблице.

Показатели	Денежный эквивалент		
	Полки	Дачная мебель	Кухонная мебель
Прямые издержки	91,5	66,5	88,5
Косвенные издержки	20	57	87
Всего издержек	111,5	123,5	175,5
Выручка от реализации	148,5	138	170

Выбрать наиболее рентабельный вид продукции.

Практическое задание 35.

Предприятие «Поиск» выпускает металлические каркасы. Производственные издержки составляют 120 тыс. руб/шт., цена - 200 тыс. руб/шт., переменные издержки на сбыт - 14 тыс. руб/шт., средние постоянные издержки - 8 тыс. руб/шт. (отнесены на себестоимость единицы продукции пропорционально трудозатратам). Порог рентабельности перейден. В настоящее время предприятие выпускает 10 000 каркасов. Поступило предложение о закупке 1 000 каркасов по цене 140 тыс. руб/шт.

Рекомендуете ли вы предприятию принять данное предложение?

Практическое задание 36.

Распределить общехозяйственные расходы по видам продукции, если в целом по предприятию сумма этих расходов за месяц составила 60 000 руб. Предприятие изготавливает 3 вида продукции: А, Б, В. Основная заработная плата производственных рабочих за изготовление продукции А составила 20000 руб., Б - 18000 руб., В - 14000 руб.

Тестовое задание:

1. Управленческий учет представляет собой подсистему:
 - а) статистического учета;
 - б) финансового учета;
 - в) бухгалтерского учета.

2. Основой бухгалтерского управленческого учета является:
 - а) финансовый бухгалтерский учет;
 - б) налоговый учет;
 - в) производственный учет;
 - г) статистический учет.

3. Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:
 - а) внешним пользователям;
 - б) внутренним пользователям;
 - в) органам исполнительной власти.

4. Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:
 - а) финансовый учет;
 - б) управленческий учет;
 - в) оперативный производственный учет.

5. В функциональные обязанности бухгалтера-аналитика предприятия входят:
 - а) анализ финансовой отчетности;
 - б) управленческое консультирование по вопросам планирования, контроля и регулирования деятельности центров ответственности;
 - в) налоговое консультирование.

6. Принципами управленческого учета являются:
 - а) единый подход к выбору целей и задач управленческого и финансового учета производства;
 - б) единые планово-учетные единицы для двух видов учета;
 - в) однократное введение первичной информации для всех видов учета;
 - г) преемственность и дополнение информации одного вида учета другим.

7. Установите соответствие указанных категорий и перечисленные ниже затрат производственных компаний.

Категория затрат	Затраты
1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные.	А) амортизация оборудования, здания; Б) прямые трудовые затраты; В) затраты инструментов; Г) затраты на отопление; Д) налог на имущество; Е) косвенные трудовые затраты; Ж) затраты на электроэнергию; З) заработная плата управленческого персонала; И) затраты на телефон; К) прямые материальные затраты.

8. Установите соответствие категорий и перечисленных ниже затрат банка:

Категория затрат	Затраты банка
1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные.	А) затраты на аренду компьютеров (лизинг); Б) амортизация офисного оборудования зданий; В) затраты на дискеты и другие накопители; Г) затраты на телефон; Д) аренда зданий; Е) заработная плата (почасовая) операторов на компьютерах; Ж) затраты на электроэнергию; З) затраты на отопление; И) заработная плата администрации.

9. Определите, к какой из указанных категорий относятся перечисленные затраты.

Категория затрат	Затраты
1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные.	А) зарплата рабочих инструментального цеха; Б) зарплата нормировщика цеха; В) зарплата кассира центральной бухгалтерии; Г) затраты на доставку сырья и материалов; Д) расходы на рекламу; Е) арендная плата; Ж) стоимость топлива, используемого на технологические нужды; З) амортизация здания цеха; И) расходы на страхование.

10. Когда объектом калькулирования затрат является отдел рекламы, заработная плата управляющего отделом будет классифицирована как:

- а) переменные и прямые затраты;
- б) переменные и косвенные затраты;
- в) постоянные и прямые затраты;

г) постоянные и косвенные затраты.

11. Внутри масштабной базы переменные затраты на единицу продукции:

- а) различны при каждом объеме производства;
- б) постоянны при различных объемах производства;
- в) увеличиваются пропорционально увеличению объема производства;
- г) уменьшаются при увеличении объема производства.

12. Какое из следующих утверждений является неверным?

- а) все прямые затраты являются переменными;
- б) переменные затраты являются регулируемыми, а постоянные – нерегулируемыми;
- в) безвозвратные затраты не принимаются в расчет при подготовке информации для принятия решений;

13. Организация решила арендовать новый станок. Плата за аренду рассматривается как затраты:

- а) переменные;
- б) постоянные;
- в) полупеременные.

14. Для того чтобы обеспечить эксплуатацию оборудования оператору выплачивается основной оклад плюс небольшая сумма, определяемая количеством единиц изготовленного продукта. В этом случае общая стоимость работы операторов классифицируется как затраты:

- а) переменные;
- б) постоянные;
- в) полупеременные;

15. Организация может выплачивать операторам одинаковые оклады. При этом она будет использовать один станок, когда объем производства низкий, два станка – при увеличении объема производства, три станка, если объем производства достигает пика. Это означает, что общая стоимость работы операторов в этом случае будет относиться к затратам:

- а) переменным;
- б) постоянным;
- в) полупостоянным.

16. Для того чтобы обеспечить эксплуатацию оборудования оператору выплачивается сумма заработной платы, определяемая количеством единиц изготовленного продукта. В этом случае общая сумма стоимости работы операторов классифицируется как затраты:

- а) переменные;
- б) постоянные;
- в) полупеременные.

17. Функция поведения затрат (где Y – общая величина затрат, а X – количество единиц производства) может быть выражена формулой $Y=a+bx$:

- а) верно;
- б) неверно.

18. Метод высшей и низшей точек основывается только на:

- а) одном наблюдении;
- б) двух наблюдениях;
- в) трех наблюдениях;
- г) большом количестве наблюдений.

19. Коэффициент корреляции равный 0,987 указывает, что связь между x и y:

- а) сильная положительная;
- б) сильная отрицательная;
- в) слабая положительная;
- г) слабая отрицательная.

20. Внутри масштабной базы постоянные затраты на единицу продукции:

- а) постоянны при различных объемах производства;
- б) увеличиваются с увеличением объема производства;
- в) уменьшаются с увеличением объема производства.

21. Внутри масштабной базы переменные затраты на единицу продукции:

- а) постоянны при различных объемах производства;
- б) увеличиваются с увеличением объема производства;
- в) уменьшаются с увеличением объема производства.

22. Коэффициент реагирования затрат характеризует соотношение между:

- а) затратами и ростом деловой активности;
- б) темпами изменения затрат и темпами роста деловой активности;
- в) переменными затратами и деловой активностью;
- г) постоянными затратами и темпами роста деловой активности;
- д) постоянными и переменными затратами.

23. Структурные единицы и подразделения организации, в которых происходит первоначальное потребление производственных ресурсов называется в управленческом учете:

- а) объектом учета затрат;
- б) местом возникновения затрат;
- в) объектом калькулирования.

24. В рамках масштабной базы удельные постоянные расходы при увеличении деловой активности организации:

- а) остаются неизменными;
- б) постепенно уменьшаются;
- в) возрастают;
- г) не зависят от деловой активности.

25. Какой метод калькулирования затрат на производство – позаказный или попроцессный – следует рекомендовать в следующих организациях:

Метод калькулирования	Организация
1. Позаказный. 2. Попроцессный.	а) стоматологическая поликлиника; б) авторемонтная мастерская; в) салон-парикмахерская; г) нефтеперерабатывающий завод; д) кондитерская фабрика;

	е) издательско-полиграфическое объединение.
--	---

26. Коэффициент распределения общепроизводственных расходов при списании общепроизводственных расходов на заказ – это:

- а) фактические общепроизводственные расходы, деленные на фактический объем производства;
- б) фактические общепроизводственные расходы, деленные на планируемый объем производства;
- в) планируемые общепроизводственные расходы, деленные на фактический объем производства;
- г) планируемые общепроизводственные расходы, деленные на планируемый объем производства.

27. На предприятии, занимающемся ремонтом квартир, запланированы накладные расходы в размере – 200000 рублей и прямые затраты на заработную плату работников предприятия – 160000 рублей. Предприятие выполнило ремонтные работы для одного из своих клиентов. Определить сумму договора, применив позаказный метод, если прямые затраты на материалы – 800 рублей, прямые затраты на заработную плату – 2000 рублей.

- а) 4800;
- б) 5300;
- в) 2800;
- г) 3600.

28. Распределите методы учета затрат и калькулирования по трем признакам классификации.

Признаки классификации	Методы учета
1. Объект учета затрат. 2. Полнота учета затрат. 3. Оперативность учета и контроля затрат.	а) учет фактической себестоимости; б) калькулирование полной себестоимости; в) позаказный метод; г) попередельный метод; д) учет нормативных затрат; е) калькулирование неполной себестоимости; ж) попроцессный метод.

29. Компания планировала общепроизводственные расходы на период – 255000 рублей – исходя из планируемого объема прямых трудовых затрат – 100000 чел.-час. На конец периода счет «Общепроизводственные расходы» имел – 270000 рублей. Фактические прямые трудовые затраты составили – 105000 чел.-час. Преувеличены или преуменьшены накладные расходы на период:

- а) 2250 руб. преувеличены (сверхраспределены);
- б) 2250 руб. преуменьшены (недораспределены);
- в) 15000 руб. преувеличены;
- г) 15000 руб. преуменьшены.

30. При определении себестоимости методом условных единиц наиболее распространенным в международной практике является метод:

- а) ФИФО;

- б) ЛИФО;
- в) средневзвешенной.

31. В условиях материалоемкого производства в качестве базы для распределения косвенных расходов между отдельными видами продукции (работ, услуг) целесообразно выбрать:

- а) количество изготовленных изделий каждого вида;
- б) стоимость материальных ресурсов, необходимых для изготовления каждого вида изделия;
- в) количество станко-часов, отработанных оборудованием в связи с производством изделия каждого вида.

32. Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. Определить количество изделий в точке безубыточности.

- а) 14000;
- б) 8334;
- в) 43750;
- г) 25750.

33. Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. Определить, сколько изделий должно быть продано, чтобы предприятие получило прибыль в сумме 30000 руб.

- а) 43750;
- б) 47500;
- в) 40000;
- г) 25750.

33. Предприятие в отчете о прибыли показывает объем реализации – 200 000 руб., производственные расходы – 80 000 руб. (из них 40 % - постоянные), коммерческие и административные расходы – 100 000 руб. (из них 60 % - переменные). Рассчитать маржинальный доход, игнорируя материальные запасы и выбрать правильный ответ:

- а) 92 000 руб.;
- б) 108 000 руб.;
- в) 120 000 руб.;

34. Маржинальный доход рассчитывается как:

- а) разница между выручкой от реализации продукции и ее переменной себестоимостью;
- б) разница между выручкой от реализации продукции и ее производственной себестоимостью;
- в) сумма переменных издержек и прибыли;
- г) сумма постоянных издержек и прибыли;

35. Релевантный подход к принятию управленческих решений предполагает использование информации о:

- а) ожидаемых доходах и расходах;
- б) нормативных издержках;
- в) фактических затратах.

36. Решение о целесообразности принятия дополнительного заказа при условии неполной загрузки производственных мощностей основывается на информации о:

- а) производственной себестоимости;
- б) полной себестоимости;
- в) переменной себестоимости;
- г) в каждом конкретном случае решение принимается индивидуально.

37. Компания производит изделия А и Б в количестве 70 000 и 30 000 единиц соответственно. Цена реализации изделия А – 6 руб., изделия Б – 12 руб. Удельные переменные издержки по изделию А – 2 руб., по изделию Б – 4 руб. Предприятию выгоднее:

- а) изделие А;
- б) изделие Б;
- в) оба изделия в равной степени.

38. Термин «бюджет» в управленческом учете означает:

- а) план работы организации в долгосрочном периоде;
- б) план работы организации в краткосрочном периоде;
- в) государственный бюджет;

39. В процессе бюджетирования используется:

- а) лишь фактическая, документально подтвержденная бухгалтерская информация;
- б) лишь прогнозные данные и оценки на будущее;
- в) как прогнозные, так и фактические данные;

40. Поведение издержек организации описывается формулой $Y = 800 + 4X$. При выпуске 400 единиц изделий планируемыми затратами организации составят:

- а) 3 000 руб.;
- б) 2 400 руб.;
- в) 2 000 руб.;

41. Предприятием производится 5 видов изделий из 10 наименований материалов. Сколько аналитических счетов потребуется для отражения этой информации в системе бухгалтерского управленческого учета:

- А) 50;
- Б) 5;
- В) 15;
- Г) 10?

42. Верно ли утверждение, что расчет себестоимости продукции (работ, услуг) осуществляется в финансовом учете в соответствии с действующим законодательством, в управленческом учете – в соответствии с методикой, разработанной предприятием:

- А) да;
- Б) нет.

43. Обособление счетов управленческого учета позволяет:

- а) улучшить информационное обслуживание различных управленческих структур;
- б) сохранить коммерческую тайну об уровне производственных издержек;
- в) все ответы верны.

44. Исторически управленческий учет появился:

- а) как следствие коммерческой тайны;

б) в связи с невозможностью отразить все хозяйственные операции в системе единого бухгалтерского учета.

45. В управленческом учете себестоимость формируется согласно:

- а) действующему законодательству;
- б) методике, принятой на предприятии;
- в) ни один ответ не верен.

10.2 Критерии оценки результатов текущего контроля освоения дисциплины

Алгоритм оценивания ответов на вопросы контроля знаний таков. Развернутый ответ студента должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на заданную тему.

Критерии оценивания:

- 1) полноту и правильность ответа;
- 2) степень осознанности, понимания изученного;
- 3) языковое оформление ответа.

Оценка **«Отлично»** ставится, если:

- 1) студент полно излагает материал, дает правильное определение основных понятий;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные;

3) излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.

«Хорошо» – студент дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для отметки «5», но допускает 1–2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1–2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого.

«Удовлетворительно» – студент обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но:

- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;
- 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;
- 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.

Оценка **«Неудовлетворительно»** ставится, если студент обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Оценка **«Неудовлетворительно»** отмечает такие недостатки в подготовке, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующими знаниями и умениями.

Критерии оценки тестовых заданий, выполняемых обучающимися:

«Отлично»	Выполнение более 90% тестовых заданий
«Хорошо»	Выполнение от 65% до 90% тестовых заданий
«Удовлетворительно»	Выполнение более 50% тестовых заданий
«Неудовлетворительно»	Выполнение менее 50% тестовых заданий

Критерии и шкала оценивания кейс-заданий:

Оценка	Критерии оценивания
--------	---------------------

«Отлично»	<ul style="list-style-type: none"> – изложение материала логично, грамотно, без ошибок; – свободное владение профессиональной терминологией; – умение высказывать и обосновать свои суждения; – обучающийся дает четкий, полный, правильный ответ на теоретические вопросы; – обучающийся организует связь теории с практикой.
«Хорошо»	<ul style="list-style-type: none"> – обучающийся грамотно излагает материал; ориентируется в материале, владеет профессиональной терминологией, осознанно применяет теоретические знания для решения кейса, но содержание и форма ответа имеют отдельные неточности; – ответ правильный, полный, с незначительными неточностями или недостаточно полный.
«Удовлетворительно»	<ul style="list-style-type: none"> – обучающийся излагает материал неполно, непоследовательно, допускает неточности в определении понятий, в применении знаний для решения кейса, не может доказательно обосновать свои суждения; – обнаруживается недостаточно глубокое понимание изученного материала.
«Неудовлетворительно»	<ul style="list-style-type: none"> – отсутствуют необходимые теоретические знания; допущены ошибки в определении понятий, искажен их смысл, не решен кейс; – в ответе обучающегося проявляется незнание основного материала учебной программы, допускаются грубые ошибки в изложении, не может применять знания для решения кейса.

Критерии оценки знаний обучающихся при выполнении практических заданий:

Оценка «отлично» – ставится, если студент демонстрирует знание теоретического и практического материала по теме практической работы, определяет взаимосвязи между показателями задачи, даёт правильный алгоритм решения, определяет междисциплинарные связи по условию задания. А также, если студент имеет глубокие знания учебного материала по теме практической работы, показывает усвоение взаимосвязи основных понятий используемых в работе, смог ответить на все уточняющие и дополнительные вопросы.

Оценка «хорошо» – ставится, если студент демонстрирует знание теоретического и практического материала по теме практической работы, допуская незначительные неточности при решении задач, имея неполное понимание междисциплинарных связей при правильном выборе алгоритма решения задания. А также, если студент показал знание учебного материала, усвоил основную литературу, смог ответить почти полно на все заданные дополнительные и уточняющие вопросы.

Оценка «удовлетворительно» – ставится, если студент затрудняется с правильной оценкой предложенной задачи, дает неполный ответ, требующий наводящих вопросов преподавателя, выбор алгоритма решения задачи возможен при наводящих вопросах преподавателя. А также, если студент в целом освоил материал практической работы, ответил не на все уточняющие и дополнительные вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» – ставится, если студент дает неверную оценку ситуации, неправильно выбирает алгоритм действий. А также, если он имеет существенные пробелы в знаниях основного учебного материала практической работы, который полностью не раскрыл содержание вопросов, не смог ответить на уточняющие и дополнительные вопросы.

10.3. Оценочные материалы для промежуточной аттестации по дисциплине

Вопросы для проведения экзамена

1. Сущность и значение управленческого учета.
2. Метод, принципы и функции управленческого учета.
3. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
4. Понятия «издержки», «затраты», «расходы».
5. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли.
6. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
7. Поведение затрат. Коэффициент реагирования затрат.
8. Классификация затрат для контроля и регулирования.
9. Анализ «затраты-объем-прибыль».
10. Учет по элементам затрат.
11. Учет по статьям калькуляции.
12. Материальные затраты: исчисление, варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.
13. Методы контроля за использованием материальных ресурсов.
14. Учет трудовых затрат.
15. Учет расходов по организации производства и управлению и методы их распределения по объектам учета.
16. Последовательность учета затрат при позаказном методе.
17. Сущность и принципы нормативного метода учета и калькулирования.
18. Калькулирование нормативной себестоимости.
19. Учет изменения норм и отклонений от норм.
20. Калькулирование фактической себестоимости готовой продукции.
21. Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат.
22. Методы учета полных и переменных затрат для принятия управленческих решений.
23. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащих реализации. Принятие решений по ценообразованию.
24. Бюджетное планирование. Функции бюджета.
25. Операционный бюджет: понятие, структура, практическое применение.
26. Финансовый бюджет: понятие, структура, практическое применение.
27. Бюджет денежных средств: структура и задачи.
28. Релевантный подход при принятии управленческих решений.
29. Система «директ-костинг»: понятие, история, виды.
30. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
31. Учет калькуляционных затрат.
32. Учет дискретных расходов.
33. Особенности полуфабрикатного и бесполуфабрикатного вариантов сводного учета затрат
34. Роль и значение центров ответственности при управлении деятельностью организации и структурных подразделений
35. Виды отчетности, применяемой при управлении центрами ответственности
36. Внутренняя отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности
37. Показатели финансового характера для оценки деятельности центров ответственности

38. Показатели нефинансового характера для оценки деятельности центров ответственности
39. Правила комбинированного использования показателей финансового и нефинансового характера для оценки деятельности центров ответственности
40. Порядок составления оперативного бюджета.
41. Проблемы и способы прогнозирования бюджета продаж.
42. Контроль деятельности организации на основе бюджета.
43. Порядок проведения анализа отклонений от гибкого бюджета.
44. Направления совершенствования управленческого учета в России

10.4 Показатели, критерии и шкала оценивания ответов на экзамене

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Обучающийся показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Обучающийся твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Обучающийся показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Обучающийся не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя