

**Аннотация  
рабочей программы дисциплины  
Б1.В.22 Антикризисное управление**

**Цели и задачи дисциплины:**

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся теоретических основ управления предприятием в условиях резких изменений внешней и внутренней среды финансовой системы и получение практических навыков разработки и реализации стратегий и управленческих процедур в условиях специфики антикризисного управления предприятием.

**Задачи дисциплины:**

- знать теоретические основы антикризисного управления;
- освоить практические методы, позволяющие быстро и объективно оценивать хозяйственную ситуацию, в которой находится предприятие, ожидаемые темпы роста бизнеса, прогнозировать и своевременно выявлять состояние кризиса;
- изучить предпосылки, необходимые для обеспечения прочного положения на рынке и стабильно устойчивых финансов компании при любых экономических, политических и социальных ситуациях в стране;
- овладеть практическими методами ускоренной и действенной реакции на существенные изменения внешней среды, разработка управленческих и финансовых механизмов, позволяющих выходить из кризисных ситуаций с наименьшими для предприятия потерями.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО:**

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к части дисциплин, формируемых участниками образовательных отношений, и основывается на знаниях обучающихся, полученных ими в ходе изучения дисциплин предыдущих курсов: «Теория менеджмента», «Стратегический менеджмент» и других. Данная дисциплина необходима для успешного изучения дисциплин «Финансовый менеджмент», «Управление рисками» и других, а также для прохождения преддипломной практики и Государственной итоговой аттестации.

**Планируемые результаты обучения по дисциплине:**

| Задача профессиональной деятельности                                                           | Код и наименование компетенции                                                                                                      | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                      | Планируемые результаты обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Осуществление анализа, обоснование и выбор решений на основе разработанных целевых показателей | ПК-4 Способен осуществлять анализ, обоснование и выбор решений, в том числе финансовых, на основе разработанных целевых показателей | ПК-4.1 Осуществляет сбор, анализ и обработку данных, в том числе финансовых, необходимых для формирования возможных решений в области профессиональной деятельности<br>ПК- 4.2 Анализирует внутренние и внешние факторы и | Знать:<br>– методы и технологии сбора и анализа информации о внешней и внутренней среде организации, необходимой для принятия управленческих решений в области разработки и реализации конкурентных стратегий;<br>– оценку эффективности принятых решений с точки зрения выбранных критериев.<br>Уметь:<br>– собирать и анализировать информацию о внешней и |

|  |  |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>условия, влияющие на деятельность организации.</p> <p>ПК-4.3 Проводит оценку эффективности принятых решений с точки зрения выбранных критериев.</p> | <p>внутренней среде организации, необходимой для принятия управленческих решений в области разработки и реализации конкурентных стратегий;</p> <p>– проводить оценку эффективности принятых решений с точки зрения выбранных критериев</p> <p>Владеть:</p> <p>– методами и технологиями сбора и анализа информации о внешней и внутренней среде организации, необходимой для принятия управленческих решений в области разработки и реализации конкурентных стратегий;</p> <p>– методами оценки эффективности принятых решений с точки зрения выбранных критериев</p> |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Общая трудоемкость дисциплины:** составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

**Структура дисциплины:** Тема 1. Основы антикризисного управления в РФ. Тема 2. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства). Тема 3. Цикличность развития экономики. Тема 4. Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение. Тема 5. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. Тема 6. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Тема 7. Антикризисная инвестиционная политика. Тема 8. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии. Тема 9. Управление персоналом кризисного предприятия.

**Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации:**

| Код контролируемого индикатора освоения компетенции | Наименование оценочного средства для проведения текущей аттестации                                    | Наименование оценочного средства для проведения промежуточной аттестации |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| ПК-4.1; ПК-4.2;<br>ПК-4.3                           | Вопросы для контроля знаний, дискуссия, ситуационные практикумы (кейсы), практические задания, тесты. | Экзамен                                                                  |